



# SECTRA: Nuevos Desafíos

Septiembre 2008



- Sector transporte se caracteriza por:
  - Disgregación de funciones
  - Separación y compartimentación de las atribuciones sectoriales.
- Para resolver esta deficiencia y coordinar el proceso de toma de decisiones se creó la Comisión Interministerial de Transporte (CTU - CIPIT) y su Secretaría Ejecutiva (SECTU – SECTRA).
- En el gobierno del Presidente Lagos varias comisiones dejaron de operar y fueron reemplazadas por otras. Una de ellas fue la CIPIT. Se mantuvo Sectra.
- Se crearon dos comités:
  - Ciudad y Territorio (Minvu)
  - Comité PTUS (Mintratel), hoy denominado Comité Transantiago.

- Se generó un cambio relevante en el Sector transporte.
  - Proceso de toma de decisiones.
  - Profesionalización.
  - Desarrollo de la industria de la consultoría.
  - Trabajo mancomunado entre sector público, privado y académico.
- Desarrollo de metodologías para el análisis y evaluación social de proyectos de transporte urbano e interurbano.
  - MESPIVU
  - REDEVU
  - Enfoque planificación
  - Gestión de tránsito

- Desarrollo de modelos y herramientas de análisis de sistemas de transporte y diseño vial.
  - ESTRAUS
  - VIVALDI
  - DIVA
  - MUSSA.
- Desarrollo y actualización permanente de Planes de Transporte Urbano.
  - 26 ciudades del país cuentan con modelos y planes.
  - Cartera de más de 300 proyectos de inversión por un monto de 1,8 billones de pesos.
  - 21% de dicha cartera de inversión se encuentra construida .

- Generación de una cartera de proyectos de líneas de metro para la ciudad de Santiago. A la fecha, Metro ha construido el 70% de dicha cartera de inversión.
- Desarrollo de una cartera de 11 Sistemas de Control de Área de Tráfico. A la fecha, el Estado ha ejecutado el 68% de dicha inversión.
- Desarrollo de Sistemas de Información en 26 ciudades del país.
- Diversos estudios de investigación y asesorías en las áreas del transporte aéreo, marítimo y ferroviario .
- Apoyo técnico permanente en todo el país a otros organismos relacionados con el Sector Transporte.

- Ausencia de entidad coordinadora a nivel interministerial.
  - Ministerios establecen sus prioridades en el Sector sin coordinarse, tanto en el desarrollo de estudios como en la materialización de las inversiones.
- Los Comités existentes tienen roles específicos.
  - Obras bicentenario
  - Convenios de programación
  - Transantiago
- Ausencia del Comité de Ministros dejó a SECTRA a la deriva. Se perdió la dependencia funcional y técnica del Ministro de Transportes.
- Sectra planteó, en los últimos años, sus programas de estudios y análisis recogiendo, en forma aislada y disgregada, las necesidades del Sector. Contingencia de algunos Ministerios.



- Ausencia de un plan de mejoramiento del STU para la ciudad de Santiago.
- Limitaciones al sector público para la venta de licencias de los modelos que se utilizan en transporte.
- Limitaciones en el desarrollo de ciertas herramientas (DIVA).
- Nuevas atribuciones de los Gobiernos Regionales (Ley 19.675) en los ámbitos de la Planificación y Ordenamiento Territorial.
  - Rol del CORE
  - Rol de los GORES y del Intendente.
  - Creación de la Tercera División (Planificación y Ordenamiento Territorial).



# Objetivos Generales

- Promocionar el establecimiento de una instancia de coordinación ministerial para el tratamiento de las distintas iniciativas y proyectos relacionados con el Sector Transporte.
- Adecuarse al proceso de regionalización del país.
- Consolidar el proceso de planificación de las inversiones en el Sector Transporte.
- Continuar con el desarrollo de metodologías, modelos y herramientas para el tratamiento, análisis y evaluación de los sistemas de transporte en sus distintas modalidades, bajo un enfoque de integración.
- Mejorar la ilustración del proceso de toma de decisiones de la Autoridad en lo relativo a nuestro Sector.





- Proponer la recuperación de una instancia de coordinación Ministerial (CIPIT).
- Fortalecer y apoyar el proceso de planificación en las distintas regiones, prestándole especial importancia al Gran Santiago, Gran Valparaíso y Gran Concepción.
- Liderar el proceso de desarrollo metodológico.
- Liderar el desarrollo de estudios institucionales o corporativos del Sector (políticas, tarificación vial, transporte público, etc.).
- Modificar la estructura funcional de Sectra y reforzar el equipo de trabajo.

En consecuencia SECTRA con su nueva administración se ha planteado un plan de trabajo que le permita abordar desafíos en cuatro ámbitos:

- Institucional
- Funcional
- Estudios
- Técnico - Metodológico

# Avances Ámbito Institucional

- Autoridad está de acuerdo con la creación de una instancia de coordinación Ministerial (CIPIT). Transición: se opera a través de los Comités existentes.
- Se ha fortalecido la relación funcional y técnica con el Ministro de Transportes.
- Se ha fortalecido la relación administrativa con Mideplan.
  - Mejoramiento procesos técnicos, administrativos y jurídicos.
  - Generación de confianzas mutuas.
  - Incorporación de nuevos requerimientos de CGR (comités de evaluación, directores de estudio, etc.).

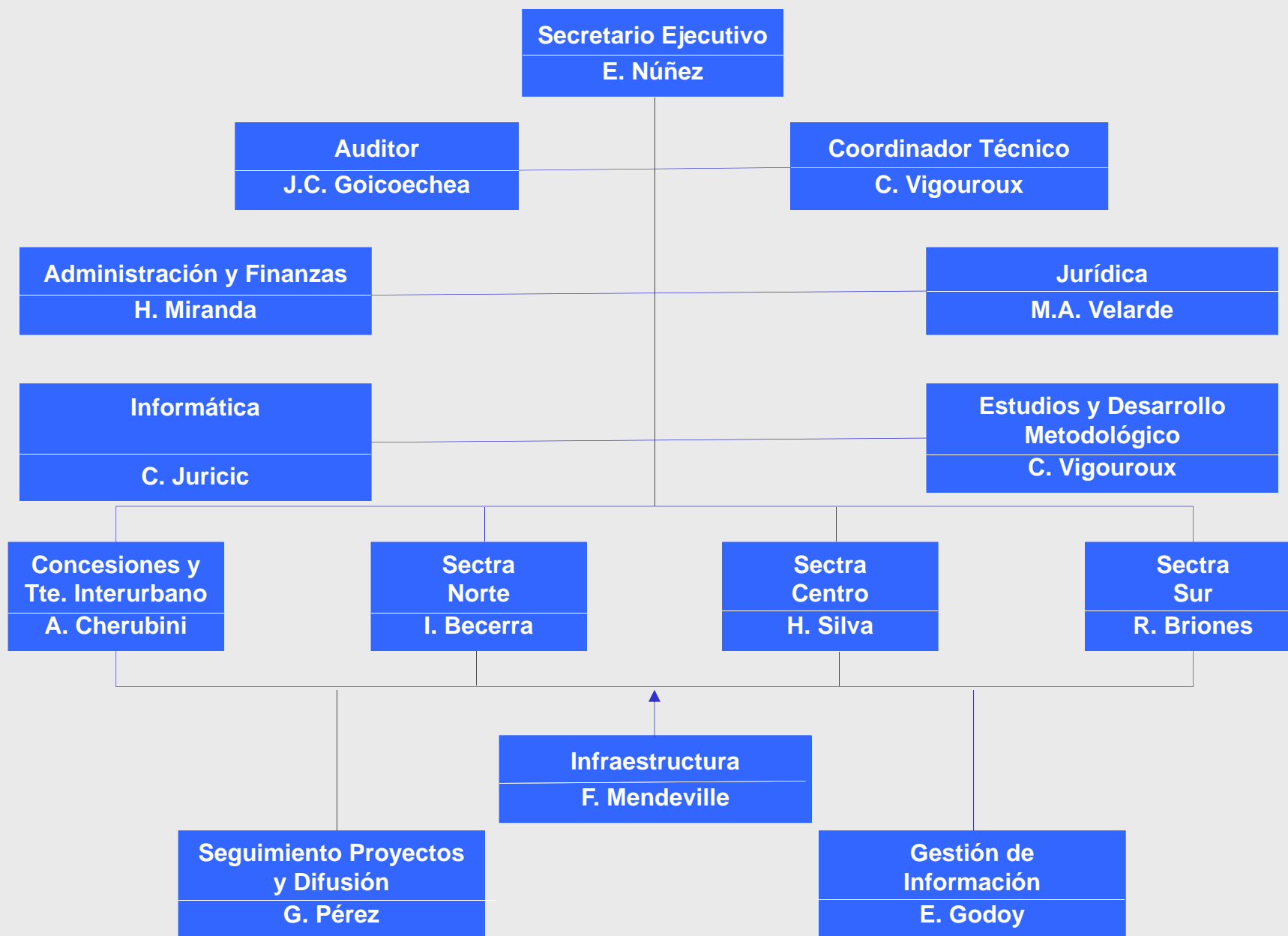
# Avances Ámbito Institucional

- Se está trabajando coordinadamente con MTT en la definición de los alcances e indicaciones de proyectos de Ley:
  - Autoridad Medioambiental.
  - Subsidio a Transantiago.
  - Planificación Urbana (intercomunal, comunal, seccional y predio).
- Se está trabajando coordinadamente con la Subdere en el establecimiento de un vínculo mas intenso y claro con los Gore para formalizar institucionalmente la relación Sectra - Gores.
  - Activos de Sectra en el proceso de planificación de los STU en ciudades.
  - Proceso de toma de decisiones.
  - Sistemas de información.
  - Proponer un sistema para abordar los problemas de conectividad regional.
  - Experiencia piloto regiones: IV, V, VIII, XIV y XV.

# Avances Ámbito Funcional

- Se ha definido un nuevo organigrama de Sectra. Elementos relevantes:
  - Agregación de funciones y unidades.
  - Separación de las áreas de staff y operativas.
  - Generación de unidades de gestión de proyectos e información.
  - Formalizar y fortalecer Área Sectra Centro.
  - Formalizar y fortalecer Área de Desarrollo Metodológico, bajo un enfoque interdisciplinario.
- Se ha definido objetivos, estrategias y planes de trabajo para cada una de las áreas, con la participación activa de sus profesionales.
- Reforzar y capacitar el equipo de trabajo.

# Organigrama Sectra



- Estandarización de Bases Técnicas y Administrativas.
- Disminución ciclo proyectos manteniendo requerimientos del SNI:
  - STU ciudades intermedias concluirán con un proyecto desarrollado a nivel de anteproyecto.
  - Agregación de Etapas en STU CI.
  - Gestión de tránsito concluirán con anteproyectos avanzados.
- Ejecución Programa Estudios 2008:
  - Arrastre: 23.
  - Nuevos: 40.
  - Nuevos Subtitulo 22: 24 (mediciones TP regiones (15) y asesorías).
  - EOD: Santiago, Concepción, Arica, Calama, Copiapó.
  - STU: Talca, Chillán, Los Ángeles y Punta Arenas.
  - MESPIVU, SIVU, ESTRAUS, etc.

- Programa Estudios 2009:
  - Expansión: 5,5%.
  - Nuevos: 27.
  - Nuevos Subtitulo 22: 5 asesorías.
  - STU: Gran Santiago, Gran Concepción y Gran Valparaíso.
  - Gestión tránsito ciudades pequeñas (Peñaflor, Talagante, etc.).
  - Evaluación SCAT



- **Plan de Inversiones de Medidas de Bajo Costo y Alta Rentabilidad**
  - Coordinación con Municipios y GOREs
  - Creación de Nuevos Programas de Financiamiento MINVU y FNDR
    - Gestión de tránsito
    - Redes peatonales
  
- **Actualización, difusión y gestión de información**
  - Apertura
  - Inversiones
  - EOD
  - Tráfico
  - Usos de suelo
  - Planimetrías
  - Indicadores
  
- **Transporte de Carga Urbano**
  - Modelamiento
  - Regulación

- **Actualización, difusión y formalización de metodologías y manuales**
  - MESPIVU
  - REDEVU
  - EISTU
  - ECV
  - Servicios Sub-urbanos
  - Conectividad Regional
  - Ciclovías
  - Formalización por parte de MIDEPLAN y MINVU
- **Perfeccionamiento y Análisis en Gestión de la Demanda de Transporte Privado**
  - Perfeccionamiento metodológico (regulaciones)
- **Desarrollo de Propuestas de Políticas y Planes Estratégicos Sector Interurbano**

- **Perfeccionamiento del Análisis de Transporte Público**
  - Plan de generación de información y calibración de modelos permanente
  - Plan de actualización permanente de modelos (DIRTP)
  - Diseño de corredores
- **Saturación de las ciudades**
  - Análisis crítico de los Modelos de Ciudades
  - Análisis metodológico (modelos dinámicos)
- **Valores del tiempo diferentes en la evaluación social**
  - Caminata
  - Espera
  - Viaje
  - Discusión
- **Transporte Intermodal**
  - Desarrollo de Servicios Ferroviarios como parte de cadenas logísticas
  - Optimización de la relación ciudad – puerto y ciudad – aeropuerto

- **Mejoramiento de la eficiencia del transporte de carga interurbana**
  - Análisis de la demanda
  - Promover acciones para mejorar la eficiencia
- **Promoción del Cabotaje Marítimo**
  - Identificación del mercado
  - Análisis de las barreras (administrativas, tecnológicas e infraestructura)
- **Perfeccionamiento de Modelos de Usos de Suelo**
  - Localización óptima de hogares y actividades
  - Análisis de Escenarios Dirigidos
  - Análisis de Capacidad Vial de Planes Reguladores
- **Incorporación de temas emergentes en los planes y análisis**
  - Eficiencia energética
  - Sustentabilidad



**FIN**

Septiembre 2008

